

## ÍNDICE

PREFÁCIO *Roberto Carneiro*

PREÂMBULO

CAPÍTULO 1. INTRODUÇÃO: O CONTEXTO DA UNIVERSIDADE

1.1. ENQUADRAMENTO ECONÓMICO E SOCIAL DA UNIVERSIDADE

1.1.1. Fomento e Desenvolvimento do Sistema Educativo e do Sistema Científico e Tecnológico nos anos 50 e 60

1.1.1.1. Expansão do Sistema Educativo

1.1.1.2. Crescimento e Institucionalização do Sistema Científico e Tecnológico

1.1.2. Da Crise dos Anos 70 à Actualidade

1.1.2.1. A Crise no Sistema Educativo

1.1.2.2. O Questionamento do Sistema Científico e Tecnológico e a Emergência de Novas Perspectivas

1.1.3. Criação e Circulação de Conhecimento nas Sociedades Contemporâneas: o Papel da Universidade

1.2. ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL E EVOLUÇÃO RECENTE DA UNIVERSIDADE EM PORTUGAL

1.2.1. A Evolução da Universidade em Portugal até ao fim dos anos 70

1.2.2. A Universidade no Sistema de Educação Nacional

1.2.3. O Enquadramento da Universidade Portuguesa no Sistema Científico e Tecnológico

OS CONFLITOS ENTRE PODERES ACADÉMICOS, DO ESTADO E DA SOCIEDADE CIVIL *José Veiga Simão*

CAPÍTULO 2. A MISSÃO DAS UNIVERSIDADES

2.1. AS FUNÇÕES DA UNIVERSIDADE

2.1.1. A Função Ensino

NOVO PARADIGMA E A INOVAÇÃO CIENTÍFICA E PEDAGÓGICA *Jorge Calado*

ENSINO NA UNIVERSIDADE: ANONIMATO OU PERSONALIZAÇÃO ? *Luís Valadares Tavares*

2.1.2. A Função Investigação

A INVESTIGAÇÃO NA UNIVERSIDADE: UMA PERSPECTIVA HISTÓRICA *João Caraça*

A UNIVERSIDADE E A EMERGÊNCIA DE NOVAS ÁREAS CIENTÍFICAS - CASO DE ESTUDO: A BIOTECNOLOGIA *Isabel Sá-Correia e Joaquim M. S. Cabral*

SISTEMA CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO NACIONAL: REFORÇO DA INTERNACIONALIZAÇÃO E PERSPECTIVAS *Fernando Ramôa Ribeiro*

2.1.3. A FUNÇÃO LIGAÇÃO À SOCIEDADE

UNIVERSIDADE - ESPELHO E MOTOR DA SOCIEDADE *Eduardo Raul Lopes Rodrigues*

A UNIVERSIDADE E A BANCA *Emílio Rui Vilar*

AS JÚNIOR EMPRESAS, AS UNIVERSIDADES E A EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA *Francisco Veloso e José Rui Felizardo*

2.2. A MISSÃO DA UNIVERSIDADE FACE ÀS NOVAS SOLICITAÇÕES DA SOCIEDADE

UNIVERSIDADE, INDÚSTRIA E SOCIEDADE: DESAFIOS *Eduardo Beira*

CAPÍTULO 3. ELEMENTOS DE RELACIONAMENTO ENTRE A UNIVERSIDADE E O ESTADO: FINANCIAMENTO E AVALIAÇÃO

3.1. CONCEITOS E MODELOS DE FINANCIAMENTO DAS UNIVERSIDADES

3.1.1. Conceptualização do Financiamento

3.1.2. Mecanismos de Financiamento Público de Base

3.1.3. Aspectos do Financiamento Complementar

3.2. PASSADO RECENTE E PRESENTE DOS SISTEMAS DE FINANCIAMENTO EM PORTUGAL

AUTONOMIA E FINANCIAMENTO DAS UNIVERSIDADES *Luísa Cerdeira*

### 3.3. PRINCÍPIOS PARA UMA NOVA METODOLOGIA DE FINANCIAMENTO PÚBLICO DAS UNIVERSIDADES

3.3.1. Abordagens ao Desenvolvimento de Modelos

3.3.2. Âmbito e Unidade de Análise do Modelo

3.3.3. Desenvolvimento do Modelo

3.3.4. Princípios para uma Metodologia de Financiamento Público das Universidades

3.3.5. Proposta para a estrutura de uma Fórmula de Financiamento Público

### 3.4. PERSPECTIVAS SOBRE A AVALIAÇÃO DAS UNIVERSIDADES

3.4.1. Conceitos para a Avaliação da Eficácia das Universidades

A "AVALIAÇÃO" NA PROBLEMÁTICA UNIVERSITÁRIA *António Simões Lopes*

AVALIAÇÃO DAS UNIVERSIDADES: A EXPERIÊNCIA DO IST *Marta Pile e Isabel Teixeira*

THE QUALITY ASSESSMENT SYSTEM IN THE GERMAN UNIVERSITIES *Klaus Landfried*

A CONCEPTUALISATION OF ACADEMIC STANDARDS IN HIGHER EDUCATION: A UK PERSPECTIVE

*Peter deVries*

EXPERIENCES WITH EXTERNAL QUALITY ASSESSMENT IN DUTCH PRIVATE UNIVERSITIES *A. I.*

*Vroeijenstijn*

LEVALUATION DES UNIVERSITÉS FRANÇAISES *André Staropoli*

## CAPÍTULO 4. A INSERÇÃO DA UNIVERSIDADE NO SISTEMA DE INOVAÇÃO NA PERSPECTIVA DA ECONOMIA DO CONHECIMENTO

### 4.1. A CRIAÇÃO, DIFUSÃO E UTILIZAÇÃO DE CONHECIMENTO: IMPACTO NO DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO

4.1.1. Características da Economia Baseada no Conhecimento

4.1.2. Impacto Económico do Conhecimento

4.1.2.1. Objectos, Ideias e Capacidades: os Ingredientes do Crescimento Económico

4.1.2.2. Utilização, Difusão e Produção de Ideias e Capacidades

4.1.3. Processos de Aprendizagem e Acumulação de Conhecimento: A Interação entre Ideias e Capacidades

### 4.2. O PAPEL DA UNIVERSIDADE NA ECONOMIA DO CONHECIMENTO

4.2.1. O Ensino: Produção de Capacidades

4.2.2. A Investigação: Produção de Ideias

### 4.3. A PROTECÇÃO DA PROPRIEDADE INTELECTUAL COMO MEIO DE PRESERVAR A INTEGRIDADE INSTITUCIONAL DA UNIVERSIDADE

4.3.1. A Prática da protecção da Propriedade Intelectual em Universidades Americanas

4.3.2. Desafios e Oportunidades para a Protecção da Propriedade Intelectual

4.3.3. Um modelo para a valorização da investigação universitária

## BALANÇO DA EVOLUÇÃO DO SISTEMA CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO NACIONAL NO FINAL DOS ANOS 80 *Félix Ribeiro*

PAPEL DA JNICT NO APOIO À CAPACIDADE TECNOLÓGICA E DE INOVAÇÃO NACIONAL ATÉ 1996

*Fernando Ramôa Ribeiro*

INOVAÇÃO E DIFUSÃO EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA *Jorge Alves*

INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS: PARA ALÉM DA INTERFACE UNIVERSIDADE-INDÚSTRIA

*Francisco Veloso*

## CAPÍTULO 5. A ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DAS UNIVERSIDADES

### 5.1. UMA ABORDAGEM ORGANIZACIONAL À UNIVERSIDADE

### 5.2. UMA VISÃO SISTÉMICA DA UNIVERSIDADE

### 5.3. A EVOLUÇÃO HISTÓRICA DA ENVOLVENTE DA UNIVERSIDADE

#### 5.3.1. A Relação entre a Envolvente e as Organizações

#### 5.3.2. A Envolvente da Organização Universitária

#### 5.3.3. A Evolução Histórica da Envolvente da Universidade

#### 5.3.4. A Renovação Organizacional da Universidade

### 5.4. ANÁLISE DOS SUBSISTEMAS DA UNIVERSIDADE

#### 5.4.1. Subsistema Psicossocial

#### 5.4.2. Subsistema de Objectivos e Valores

#### 5.4.3. Subsistema Estrutural

#### 5.4.4. Subsistema Técnico

#### 5.4.5. Subsistema de Gestão

### 5.5. UM MODELO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO PARA AS UNIVERSIDADES

#### 5.5.1. Os Catorze Princípios para a Organização e Gestão de Universidades

#### 5.5.2. Proposta de Modelo de Organização para a Universidade

#### 5.5.3. Um Modelo de Gestão para a Universidade

### 5.6. O ENQUADRAMENTO LEGAL E PRÁTICAS INSTITUCIONAIS DA UNIVERSIDADE PORTUGUESA

#### 5.6.1. A Lei da Autonomia Universitária

#### A LEI DA AUTONOMIA UNIVERSITÁRIA *Horácio Lopes*

#### 5.6.2. Caracterização dos Actuais Modelos de Organização e Gestão

### 5.7. UM NOVO ENQUADRAMENTO ORGANIZACIONAL PARA AS UNIVERSIDADES PORTUGUESAS

### ÍNDICE DE ASSUNTOS

### LISTA DE ABREVIATURAS E ACRÓNIMOS

### BIBLIOGRAFIA

#### a) Geral

#### b) Relatórios Públicos Mencionados no Texto

### NOTAS BIOGRÁFICAS DOS AUTORES

### NOTAS BIOGRÁFICAS DOS AUTORES DAS CONTRIBUIÇÕES